

بررسی رابطه فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی در بین کارکنان پتروشیمی شهرستان مرودشت

1 سمیه منصوری

#### چکیده:

هدف این پژوهش بررسی ارتباط بین فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی کارکنان شرکت پا لا یشگاه پتروشیمی شهرستان مرودشت بود .جامعه اَماری پژوهش شامل ۲۰۰۰ نفر درشرکت بوده که تعداد ۱۱۰ نفر به صورت تصادفی ساده انتخاب گردید.ابـزار گـرداوری شامل دو پرسشنامه فرهنگ سازمانی هفتگانه رابینز وپرسشنامه فرسـودگی مسـلش بـود.یافتـه هـای پـژوهش بـا اسـتفاده ازروش همبستگی پیرسون ودر سطح توصیفی میانگین وانحراف استاندارد وفروانی وواریانس مورد تجزیه قرار گرفت. نتایج حاصل به شرح زیر می باشد:

۱ —بین فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی رابطه معکوس ومعنی داری وجود دارد.بدین معنی که با افزایش یک متغیر میزان متغیر دیگر کاهش میابد وبالعکس.

۲-مولفه فرسودگی شغلی با خلاقیت ونواوری توجه به جزئیات —توجه به افراد-تشکیل گروه —تصورطلبیوستیزه جویی وثبات رابطه معکوس ومعنی داری را نشان می دهد .

۳-بین فر هنگ سازمانی وفرسودگی شغلی رابطه معکوس ومعنی داری وجود دارد بدین معنی که با افزایش یک متغیر میزان متغیر دیگر کاهش میابد وبالعکس.

واژهای کلیدی: فرهنگ سازمانی –فرسودگی شغلی –ثبات طلبی-ستیزه جوی

دانشجوی روان شناسی صنعتی و سازمانی – دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت  $^{1}$ 



-۱*-*مقدمه

دربیست سال گذشته به دلیـل رشـد شـتابان صـنعت و بازرگـانی درشـماری از کشـورها، فرهنـگ سـازمانی<sup>۲</sup> بـه عنـوان یکـی از عوامل موثر در رشد این پیشرفت شناخته شده

فرهنگ سازمانی که پیوندی نزدیک با فرهنگ عومی جامعه دارد بخش گسترده ای از رفتار و بالندگی سازمان را می پوشاند و برای پدید آوردن دگرگونی و پایداری رفتار مطلوب و سنجیده از آن یاریهای موثر گرفته می شود. فرهنگ سازمانی در قالب مجموعه ای از باورها و ارزشهای مشترکی که بر رفتار و اندیشه اعضای سازمان اثر می گذارد می تواند سرچشمه ای برای حرکت و پویایی یا مانعی در راه پیشرفت به شمار آید. ارزش ها و فرهنگ سازمانی به هم پیوسته هستند ارزشهای سازمانی سازگار و متناسب چون مقدم شمردن کیفیت کار خدمت به مشتری به ارباب رجوع و نوآفرینی می توانند به هدایت و راهبری فعالیت های سازمان یاری دهند.هنگامی که ارزش ها و هنجارهای فرهنگی در جای شایسته خود قرار گیرند و از قدرت و تحرک درونی برخوردار باشند می توانند نه تنها نیروی وحدت بخش و یگانه ساز میان کارکنان باشند که وسیله ای کارآمد در بسیج نیروهای سازمان دردست یابی به هدفهای عمومی گردند فرهنگ ضمن هویت یوه زندگی و رفتار اجتماعی آنان نیز تاثیر نهاده و اصول و معیارهای خاصی را در حوزه عملکردی و نمونه های رفتاری اعضا ارائه می دهد. (آتش پور۱۳۸۸)

مقوله فرهنگ سازمانی از سال ۱۹۸۰ مـورد توجه خاص محققان و صاحب تـوان علـوم اجتمـاعی و انسـان شناسـی، روان شناسی اجتماعی وحتی اقتصاد وقع شـد و بـه یکـی ازبحـث انگیزتـرین موضـوعات در حـوزه علـوم مـدیریتی واجتمـاعی تبـدیل گردیـد. بـدون شـک بـه منظـور دریافـت و درک صـحیح ایـن مفهـوم نیـاز بـه تجربـه و تحلیـل واژه هـای تشـکیل دهنـده آن احسـاس مـی شـود فرهنـگ سـازمانی از ترکیـب دو واژه فرهنـگ و سـازمان پدیـد آمـده کـه هـیچ یـک از ایـن دو بـه صـورت مجزا مفهوم فرهنگ سازمانی را در بر ندارند.

هـوارد شـولتز و ديـويس<sup>۳</sup> فرهنـگ سـازمانی را بـه عنـوان الگـوی اعتقـادات و انتظـارات مشـترک اعضـا سـازمان در نظـر مـی گيرند که خـود پايـه گـذار هنجارهـايی اسـت کـه بـه صـورت قدرتمندانـه رفتـار افـراد و گـروه هـا در سـازمان شـکل مـی دهـد (يوسف زاده ۱۳۸۱)

موفقیت سازمان ها در گروه وجود و حضور نیروی کارآمدی است که کارآیی افراد به طور قابل توجهی متاثر از نوع تصورات، باورها اعتقادات فرد و نوع ارزشهای حاکم بر سازمان است. فرهنگ سازمانی هویت اجتماعی سازمان است که پدیده ای ملموس نبوده

3- Hoard Sholtez and Divec

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> – organizational culture



بلکه نیروی پنهانی است که و رای امور ملموس و مشهود فعالیت کرده و به عنوان یک نیروی جمعی افراد به فعالیت وا می دارد همچنین فرهنگ سازمانی یک انرژی اجتماعی است و شناخت آن ازجمعیت که تاثیر عمده ای در اثر بخشی سازمان دارد قابل توجه است (طوسی ۱۳۷۲)

فرهنگ می تواند بر نحوه استنباط افراد جامعه و معنایی که افراد جامعه از رویدادها دارند اثر بگذارد و در یک سازمان نیز معانی یا تعبیر و تفسیرهایی که به میزان زیاد ضمنی و منحصر برگروه یا اعضای آن سازمان هستند و به رفتار آن جهت می دهند جزو فرهنگ سازمانی محسوب می شوند مدیران از فرهنگ به شیوه های مختلف استفاده می کنند به عبارت دیگر فرهگ سازمانی می تواند راهبردهای تجاری سازمان را مورد حمایت قرار دهند روشهای قابل قبولی را برای تعامل با سهامداران دولت یا مشتریان به مدیران توصیه کند به مدیران برای تصمیم گیری در زمینه انتخاب افراد یاری دهد. معیارهای مربوط به عملکرد شغلی کارکنان را مشخص سازد ماهیت رابط بین فردی قابل پذیرش در سازمان را تعیین و این روابط راجهت دهد. رابینز (۱۹۹۱) فرهنگ سازمانی شیوه انجام گرفتن امور را در سازمان برای کارکنان مشخص می کند. دوراکی کیان از سازمان است که وجود آنها در همه اعضای سازمان مشاهده می گردد و نشان دهنده مشخصات معمول و ثابتی است که سازمان را از دیگر سازمانها متمایز می نمایند. (شریف زاده ۱۳۷۷)

چیمز پرسی معتقد است که افراد یک سازمان دارای ارزشهای مشترک عقاید معیارهای مناسب برای رفتار، زبان مخصوص، رمزها و سایر الگوی فکری و رفتاری هستند و به طور خلاصه فرهنگ سازمان را الگویی از مقاصد مشترک افراد سازمان تعریف می کند. (مقاله حسن بنیانیان ۱۳۸۴)

ازسوی دیگردر سال های اخیر، روانشناسان نسبت به مطالعه دقیق در باب پدیده ای به نام فرسودگی شغلی علاقه نشان داده و پژوهش های متعددی در این زمینه انجام داده اند.

فرسودگی شغلی به عنوان فقدان انرژی و نشاط تعریف می شود و شخص دچار فرسودگی شغلی احساس کسالت انگیزی را نسبت به انجام رفتار شغلی نشان می دهد. فرسودگی شغلی حالتی است که در یک فرد شاغل به وجود می آید و پیامدی از فشار شغلی دائم و مکرر است بدین ترتیب که شخص در محیط کارش به علت عوامل درونی و بیرونی احساس فشار می کند و این فشار، دایمی و مکرر بوده و در نهایت به احساس فرسودگی تبدیل می گردد. در این وضعیت احساس کاهش انرژی رخ می دهد فرسودگی شغلی آن نوع از فرسودگی روانی است که با فشارهای روانی یا استرس های مربوط به شغل و محیط کار توام گشته است. به عبارت د یگر فرسودگی شغلی پاسخی تاخیری به عوامل استرس زای مزمن هیجانی و بین فردی در حیطه مشاغل دارد. گلابیان(۱۳۸۰)پژوهشی تحت عنوان همبستگی فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی در بین کارکنان اداره کل آب شهر تهران انجام داد که جامعه آماری شامل کلیه کارکنان شاغل در سازمان بود حجم نمونه ۱۳۲ نفرانتخاب گردیدوابزارگردآوری اطلاعات پرسشنامه فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی رابطه معکوس ومعنا داری وجود دارد.



حمیدرضا صابری وهمکاران (۱۳۸۷)درپژوهشی به عنوان ارزیابی فرسودگی شغلی مدیران وعوامل موثرفرهنگ سازمانی صنایع شهرستان کاشان نشان دادکه سن ونوع منطقه صنعتی ونوع پست مدیریتی ومیان حقوق ماهیانه تاثیری بر فرسودگی شغلی نداشتوفرسودگی شغلی با سابقه کاروتعدادکارگران رابطه عکس وباساعات کاری درهفته رابطه مستقیم ومعنی داری را نشان میدهد.

هال (۱۹۸۷) در مطالعات خود به این نتیجه رسیده است که بسیاری از سازمان ها مشخصات منحصر به فرد و قوی را به نمایش نمی گذارند. او اظهار می کند که سازمان های فوق العاده بروکراتیک نمی توانند فرهنگ خود را در اعتقادات و ارزشهای مشترک و فجارهای رفتاری داوطلبانه توسعه بدهند و برای راهنمایی رفتارها از خط مشی ها و قوانین حاکم استفاده می کند همچنین بیان می دارد که فرهنگ قوی بیشتر در سازمان های ارگانیک و انطباقی صدق می کند و در چنین سازمانی اعتقادات و ارزشهای اصلی و الگوهای رفتاری تاثیر مهمی بر عملکرد سازمان می گذارد.

اندرسون (۱۹۹۵) در پژوهش تحت عنوان «رابطه بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی را مورد بررسی قرار داده است. یافته های همچنین حاکی از آن است که آنچه یک مدیر انجام می دهد تاثیر معناداری بین رضایت کارمندان و اثر بخشی و بهره وری دارد. و همچنین رابطه معنی داری بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی وجامعه مورد پژوهش وی داشته است.

فرهنگ(۲۰۰۵) در پژوهش خود فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی به این نتیجه رسیده است که با توجه به رابطه بین خواسته های محیط و فرهنگ و نیز راهبرد سازمان چهار نوع فرهنگ سازمانی ( فرهنگ سالاری، رسالتی، مشارکتی و تداوم) می تواند شکل بگیرد و همچنین به این نتیجه رسید که بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه معناداری وجوددارد.دارد. همچنین رابطه معنی داری بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی وجامعه مورد پژوهش وی داشته است.



مسلش و همکاران (۱۹۸۲) یک رویکرد مبتنی بر تحقیق برای فرسودگی شغلی اتخاذ کردند و تلاش کرده اند شرایطی که منجر بر فرسودگی شغلی می شوند را روشن نمایند. تحقیقات او و همکارانش به این نتیجه منتهی شد که فرسودگی شغلی یـک ساختار چند بعدی است و از سه مولفه تشکیل شده است که عبارتند از:

1 – تحلیل یا خستگی عاطفی: که مربوط به از دست دادن انرژی های عاطفی می شود در این حالت، انگیزش بالای فرد را در اثر فرسودگی از بین می رود و انجام کار برای او خسته کننده می شود.

**۲** مسخ شخصیت : تمایل فرد به اینکه دیگران را به صورت یک شیء غیر انسانی درک کند.

۳- احساس موفقیت فردی پایین این مولف توجه فردی کمتری را به خود جلب کرده است منظور از این مولف نظر مسلش احساس موفقیت فردی کاهش یافته می باشد.

۱۶-۲-ابعاد فرسودگی شغلی

مسلش و همکاران (۲۰۰۱) فرسودگی را دارای سه مولفه می دانند

#### خستگی عاطفی

عامل اصلی فرسودگی است و آشکارترین درجه نشانگان فرسودگی است این بعد فرسودگی شغلی دلالت بر پاسخ اساسی به استرس است. درحقیقت خستگی عاطفی یک بعد مورد نیاز برای تعریف فرسودگی شغلی است و بدون آن مفهوم فرسودگی ناقص است. به بیان دقیق، خستگی عاطفی موجب می شود تا کارگران به لحاظ هیجانی و شناختی از کارشان فاصله بگیرند و احتمالا راهی برای مقابله با فشارهای کاری است.

#### مسخ شخصیت

در بازنگری تعدادی از مطالعات مربوط به فرسودگی معتقد است که مسخ شخصیت معمولا بعد از خستگی روی می دهد و در واقع نوعی پاسخ مستقیم به استرس شغلی است. کوروس و دوگرتی (۱۹۹۳) منع شخصیت را به عنوان یک ساز و کار مقابله ای تعریف می کند که موجب می شود تا فرد نوعی جدایی از کار و فاصله گرفتن عاطفی را تجربه کند، آنها معتقدند که مسخ شخصیت به معنای یک ساز و کار مقابله ای نه تنها پاسخ قابل قبول است، بلکه پاسخ حرفه ای هم محسوب می شود بعد مسخ شخصیت در آثار نوشته ای قدیمی مربوط به فرسودگی شغلی یافت نمی شود، در حال حاضر این بعد به عنوان یک شاخص اساسی فرسودگی شغلی مطرح است. پاسخ های عاری از عاطفه و یا بیش از اندازه سرد به افراد و جنبه های دیگر شغل از نشانه های آن است (صادقی ۱۳۸۲)

## عدم کارآیی فردی



رابطه بین عدم کارآیی فرد یا دو بعد دیگر تا حدودی پیچیده تر است در بعضی از تحقیقات به نظر می رسد که بعد عدم کارایی فردی، نتیجه دو بعد دیگر فرسودگی است ولی در موارد دیگر، این فرضیه موردتایید قرار گرفته و تاکید می کند که این مولفه ها به جای این که به صورت زنجیره وار قرار داشته باشند به طور مواردی و به همراه همدیگر رشد می کنند (مسلش وهمکاران ۲۰۰۱)

اغلب قربانیان سندرم فرسودگی شغلی در واقع از لحاظ روان شناختی حالت کناره گیری پیشه می کنند و تا زمان بازنشستگی دچار چنین وضعیتی خواهند بود.

افرادی که از سندروم فرسودگی کاری رنج می برند ممکن است در جستجوی مشاغل و نقشهای اداری و اجرایی باشند (سید عباس زادگان ۱۳۸۰)

اولین مشکل قربانیان فرسودگی از کار آن است که فرسودگی جسمی رنج می برند قدرت آنان برای کار کردن کم است و بیشتر اوقات خسته و ناتوان هستند علاوه بر ان این افراد از نشانه های مرضی فیزیولوژیکی بسیار، سردردهای مکرر، تهوع، اختلال در خوابیدن و تغییر عادات مربوط به غذا خوردن در رنج هستند. دومین مشکل افراد مبتلا به خستگی از کار است که گرفتار فرسودگی هیجانی هستند. افسردگی احساس درماندگی و نیز احساس به دام افتادن در کار شغل خود بخشی از مشکلات هیجانی این افراد است. سومین مشکل افرادی که گرفتار خستگی شغلی هستند از است که غالبا گرفتار فرسودگی نگرشی هستند از این اختلال غالبا به اصلاح دگرسان بینی خود یاد می شود این افراد نسبت به دیگران بدگمان می شوند.

#### روش تحقيق:

طرح پژوهش در این بررسی از نوع تحقیقات همبستگی بوده که به بررسی رابطه بین فرهنـگ سـازمانی بـا فرسـودگی شـغلی مـی پردازد.

جامعه آماری در این پژوهش شامل کلیه کارکنان پتروشیمی شهرستان مرودشت که در سال ۱۳۸۹ مشغول به کار می باشند که تعداد این افراد ۲۰۰۰ نفر می باشد.

افراد نمونه شامل ۱۱۰ نفر می باشد از کار کنان مرد می باشند که به روش نمونه گیری تصادفی ساده انتخاب گردیدند.

ابزارهای مورداستفاده دراین پزوهش عبادتنداز



#### الف-يرسشنامه فرهنگ سازمانی:

پرسشنامه مدل هفتگانه رابینز مبنی بر تئوری رابینز می باشد و هفت ویژگی خلاقیت و نوآوری، توجه به جزئیات، توجه به نتیجه، توجه به افراد،تشکیل گروه، تصور طلبی و ثبات، در این پرسشنامه معرف فرهنگ سازمانی می باشد الگوی فرهنگ سازمانی مبتنی بر هفت ویژگی توسط حسنعلی اسدی فر به منظور پژوهش در دانشگاه تهران ساخته شد و در مقالات معتبر ارائه گردید.

با توجه به این که پرسشنامه براساس مقیاس لیکرت ۵ قسمتی نمره گذاری می شود شامل ۷ مقیاس می باشد که نمرات آن از ۱ تا ۵ می باشد

در این پژوهش اعتبار(روایی) محتوا بالا توسط ارزیابی اساتید بدست آورده و ضرایب پایانی به ترتیب برای ویژگی ها به این صورت می باشند.

ثبات،خلاقیت و نوآوری،تشکیل گروه،تصور طلبی و ستیزه جویی، توجه به جزئیات، توجه به افراد.

٧	۶	۵	۴	٣	۲	1
%19	% <b>~</b> ~	% <b>۲</b> ٩	% <b>~</b> •	% <b>٢</b> ٣	% <b>*</b> •	<b>%</b> ۴1

### ب-يرسشنامه فرسودگي شغلي مسلش(MBI)

پرسشنامه مسلش (MBI) رایجترین ابزار اندازه گیری فرسودگی شغلی می باشد. این پرسشنامه به عنوان یک وسیله سنجش استاندارد طلایی برای اندازه گیری میزان فرسودگی شغلی شناخته شده و شامل سه مقیاس اندازه گیری مستقل است که از ۲۲ ماده جداگانه درباره احساس ها و نگرش ها تشکیل شده است که جنبه های مختلف سندرم فرسودگی شغلی را می سنجد ۹ ماده به تحلیل رفتگی هیجانی،۵ ماده به سنخ شخصیتی و ۸ ماده به احساس کفایت شخصی می پردازد فراوانی این احساسات با نمراتی از صفر(هرگز) تا شش(هر روز) سنجیده می شود.

مومنی (۱۳۷۶) این پرسشنامه را در مورد (۱۱۰۰۰ نفر کارکنان بیمارستان در اصفهان) با آلفای بـین (۷۱٪ تـا ۹۰٪) بدسـت آمـد و میزان روایی را برای کل پرسشنامه ۸۳٪ و برای سه قسمت آن به ترتیب ۸۸٪،۷۶٪و ۷۹٪ ذکر شده است.



در بخش اجرا پس از انجام مراحل مقدماتی و سبک اجازه مسئولین پتروشیمی شهرستان مرودشت پرسشنامه ها تکثیر گردید. پرسشنامه ها در ساعت اداری در اختیار کارکنان گذاشته شد و قبل از پاسخگویی به آنها اطمینان داده شد که نتایج به شکل گروهی ارزیابی می شود و افراد شناسایی نمی گردند. پس از تکمیل و جمع آوری پرسشنامه ها جهت تجزیه و تحلیل داده ها از نرم افزار SPSS استفاده گردید.

در این پژوهش هادر دوبخش توصیفی و استنباطی تجزیه و تحلیل گردیدندبه طوری که در سطح توصیفی میانگین و انحراف استاندارد و فراوانی و در بخش آمار استنباطی از روش آماری ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد.

یافته ها: جدول شماره ۱ توصیف شاخص های آماری فرهنگ سازمانی و ابعادش در نمونه مورد بررسی

حداكثر نمره	حداقل نمره	واريانس	انحراف	میانگین	شاخص
			استاندارد		متغير
75	۶	۱۷/۵۷	4/19	14/91	خلاقیت و نوآوری
۲٠	•	11/+7	٣/٣٢	17/8.	توجه به جزیئات
۱۵	•	۸/۴۵	۲/٩٠	4//4	توجه به نتیجه
۲٠	•	11/84	٣/۴١	11/+7	توجه به افراد
79	•	77/87	۴/۷۵	18	تشکیل گروه
۲۵	٣	16/99	٣/٩٩	\ <i>S</i> /9Y	تصور طلبی و ستیزه جویی
١٠	•	<b>4/44</b>	١/٨۵	۵/۶۹	ثبات



174	٩	<b>۲</b> ۸٩/٩٩	17/+7	۸۴/۸۱	فرهنگ سازمانی

پس از این که اطلاعات بدست از ابزارهای پژوهشی مورد بررسی قرار گرفت. ابتدا شاخص های آمار توصیفی شامل میانگین، انحراف استاندارد، واریانس، حداقل نمره و حداکثر نمره جهت هر یک از متغیرهای پژوهش به تفکیک محاسبه و در جداول شاره دو ۲اورائه گردیده است .

جدول شماره۲ توصیف شاخص های آماری فرسودگی شغلی و ابعادش در بین نمونه مورد بررسی

حداكثر نمره	حداقل نمره	واريانس	انحراف	میانگین	شاخص	
			استاندارد		متغير	اره۲
84	•	۱۵۸/۲۵	۱۲/۵۷	۲۰/۸۰	خستگی عاطفی	ـيف ١
٣۵	•	۵۳/۵۳	٧/٣١	٧/٩۶	مسخ شخصیت	ــای ـاری
۵۶	•	147/74	11/94	<b>۲</b> ۳/۳۳	عدم كفايت شخصى	ى ىغلى
144	٩	۶٠٩/٠٩	74/87	۵۲/۱۰	فرسودگی شغلی	ونه

جدول شاره۲ نیز به توصیف شاخص های آماری فرسودگی شغلی در بین نمونه

مورد بررسی می پردازد.

جهت پاسخگویی به فرضیه اول پژوهش که به بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی می پردازد با استفاده از ضریب همبستگی گشتاوری پیرسون مشخص گردید که بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه معکوس و معنی داری وجود دارد. بدین معنی که با افزایش یک متغیر، میزان متغیر دیگر کاهش می یابد و بالعکس.

جدول شماره ۳ همبستگی بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی در بین افراد مورد بررسی

سطح معنی داری	ضریب همبستگی	تعداد	متغير
/•••	−/ <b>٣۵</b> **	۱۰۵	فرهنگ سازمانی



فرسودگی شغلی

در پاسخ به فرضیه دوم پژوهشی که به بررسی رابطه بین ابعاد فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی می پردازد، مشخص گردیـد کـه فرسودگی شغلی با خلاقیت و نوآوری((-77-))، توجه به جزیئات(-77-)، توجه به افراد(-77-)، تشکیل گـروه(-77-)، تصور طلبـی و ستیزه جویی(-77-) و ثبات(-77-) رابطه معکوس و معنی داری دارد و فرسودگی شغلی با بعد توجه به نتیجه رابطه مستقیم و معنی داری را نشان می دهد

فرسود <i>گی</i> ش <b>غ</b> لی	ثبات	تصور طلب <i>ی</i> و ستیزه جوی <i>ی</i>	تشکیل گروه	توجه به افراد	توجه به نتیجه	توجه به جزیئات	خلاقیت و نوآوری	متغير
							١	خلاقیت و نواَور <i>ی</i>
						١	/ <b>۵</b> • **	توجه به جزیئات
					١	-/+9	-/ <b>٣٧</b> **	توجه به نتيجه
				١	-/1٣	/۴۵**	/۵۱**	توجه به افراد
			١	/٧٣**	-/ <b>*</b> 7**	\ <b>*</b> \**	/ <b>۶</b> ٩**	تشکیل گروه
		١	/ <b>%</b> ٣ <b>*</b> *	/۵۲ <del>**</del>	-/1٣	/8٣**	/\$·**	تصور طلبی و ستیزه جویی
	١	/80**	/٧۶**	/ <del>۶</del> ۸**	-/ <b>*</b> 7**	/۵۱**	/ <b>۵۷</b> **	ثبات
١	-/4/**	-/ <b>~</b> **	-/٣٣**	-/\٩**	/۲۸**	-/۲۹**	-/ <b>۴ •</b> **	فرسودگی شغلی

# جدول شماره ٤ماتریس همبستگی بین ابعاد فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی در بین افراد مورد بررسی

فرسود <i>گی</i> شغل <i>ی</i>	ثبات	تصور طلبی و ستیزه جویی	تشکیل گروه	توجه به افراد	توجه به نتیجه	توجه به جزیئات	خلاقیت و نوآوری	متغير
							١	خلاقیت و نوآوری
						١	/ <b>۵</b> •**	توجه به جزیئات
					١	-/+9	-/ <b>~</b> V**	توجه به نتيجه
				١	-/1٣	/40**	/۵۱**	توجه به افراد
			1	/٧٣**	-/ <b>٣٢</b> **	\ <b>*</b> \**	/ <b>۶</b> ٩**	تشكيل گروه
		١	/۶۳**	/۵۲**	-/١٣	/۶۳**	/ <b>%</b> **	تصور طلبی و ستیزه جویی



	1	/80**	/ <b>V</b> ۶**	/ <del>8</del> 人**	-/٣٢**	/ <b>۵\</b> **	/ <b>۵</b> V**	ثبات
١	-/۴1**	-/ <b>~</b> **	-/٣٣**	-/19**	/۲۸**	-/۲۹**	-/ <b>۴ •</b> **	فرسودگی شغلی

#### بحث و نتیجه گیری

دربررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی مشخص گردید که بین فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه معکوس و معنی داری وجود دارد بدین معنی که با افزایش یک متغیر، میزان متغیر دیگر کاهش می یابد یا بالعکس. که بایافته های گلابیان درسال (۱۳۸۰) و هال (۱۹87)،فرهنگ(۲۰۰۵) همخوانی دارد.

### فرضیه شماره ۲: بین ابعاد فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه معنی داری وجود دارد.

وطبق نتایج به دست آمده از فرضیه دوم پژوهش که به بررسی ابعاد فرهنگ سازمانی و فرسودگی شغلی پرداخته است بیانگر این است که بین فرسودگی شغلی با خلاقیت و نوآوری(۴۰/-)، توجه به جزیئات(۲۹/-)، توجه به افراد(۱۹۹-)، تشکیل گروه(۳۳/-)، تصور طلبی و ستیزه جویی(۳۰/-) و ثبات(۴۱/-) رابطه معکوس و معنی داری وجود دارد و فرسودگی شغلی با بعد توجه به نتیجه رابطه مستقیم و معنی داری را نشان می دهد که بانتایج حمیدرضاصابری وهمکاران(۱۳۸۷) واندرسون(۱۹۹۵) همخوانی دارد.

معمولا نخستین پیامد فرسودگی شغلی تأثیر در وضعیت جسمی فرد است که باعث عملکرد وی گردد بر اساس تحقیقات انجام شده کارکنان حرفه ای خدمات اجتماعی بیشترین احتمال فرسودگی شغلی را دارند محققین این مسئله را ناشی از مواجه شدن هر روزه این افراد با شرایط استرس زا و فقدان شرایط مثبت در محیط کار می دانند. لذا معلمین، پرستاران، افراد پلیس، مدد کاران اجتماعی، روان شناسان و مشاوران از جمله افراید هستند که بیش از سایرین دچار فرسودگی شغلی می شوند این حالت نتیجه ماهیت تنش زیادی است.

زمانی که افراد دچار فرسودگی شغلی می شوند سعی می کنند با کناره گیری از دیگران میزان استرس خود بکاهند و این کار را با غیبت، انجام ندادن وظایف محوله و با حداقل کار انجام دهند این امر سبب کاهش فرسودگی شغلی



افرادخواهد شد. بنابراین فرسودگی شغلی می تواند از طریق تعاملات غیر رسمی موجود در محیط کار حالت سری و دایمی به خود بگیرد و همچنین فرسودگی شغلی تاثیر منفی روی زندگی خانوادگی افراد دارد.

فرسودگی شغلی با فشار، سرگشتگی نقش وضعیت عملکرد شغلی همراه است و علت آن در دو جنبه فردی وسازمانی مطرح می شود اغلب مطالعات طولی که اخیراً در باره فرسودگی شغلی انجام شده اند از تحلیل های بسیار پیچیده ای برای تشخیص اینکه چگونه تغییرات عوامل فشار زای محیط کار می تواند تغییرات در فرسودگی شغلی را پیش بینی کند، استفاده نموده اند یک نظر عمومی این است که بهترین و آرمانگراترین افراد دچار فرسودگی شغلی می شوند افرادی هستند که برای رسیدن به آرمان ها ومعیارهای کاری خود بیش از حد تلاش می نمایند اما وقتی می بینند فداکاری ها و تلاش هایشان برای رسیدن بر اهدافشان کافی نبوده است دچار فرسودگی شغلی می شوند افرادی هستند که برای رسیدن به آرمان ها و معیارهای کاری خود بیش از حد تلاش می نمایند اما وقتی می بینند فداکاری ها و تلاشهایشان برای رسیدن به اهدافشان کافی نبوده است دچار فرسودگی و حتی بدبینی می شوند.

بنابراین درجهت شناخت دقیق تروعلمی تراین موضوع ضرورت برسی رابطهی بین فرهنگ سازمانی وفرسودگی شغلی حائزاهمیت می باشدامیداست که یافته های این پژوهش بتواندرهنمودهای کابردی به مدیران،روان شناسان صنعتی وسازمانی،کارشناسان وبرنامه ریزان سازمان هاارایه دهد.

منابع و مأخذ

#### منابع فارسى:

۱- آتش پور، حمید و کریمی، فریبا(۱۳۸۰) فرهنگ سازمانی به عنوان یک ایدئولوژی تأثیرگذار، نشریه فولاد شماره ۶۲.

۲-الوانی، سیدمهدی(۱۳۷۱) استعاره ها ابزارشناخت سازمان، فصلنامه مطالعات مدیریت، شماره ۷، تهران

۳- بیدختی،حسین(۱۳۸۰)فرهنگ سازمانی زینه های پیدایش و نمودها. نشریه روش.شماره ۵۸.



۴- رابینزف استیفن، پی(۱۳۷۸)مدیریت رفتار سازمانی(ترجمه علی پارسائیان و سیدمحمد اعرابی). تهران: موسسه مطالعات بازرگانی. ۵-ساعتچی، محمود(۱۳۸۲)روانشناسی بهره وری(ابعاد کاربردی روانشناسی کار و روانشناسی صنعتی- سازمانی) ویـرایش دوم.۶- شاپن، ادگار(۱۳۸۳) فرهنگ سازمانی – (ترجمه محمدابراهیم محجوب) نشر فرا، چاپ اول، تهران.

۷-شریف زاده، فتاح و کاظمی، مهدی(۱۳۷۸)مدیریت و فرهنگ سازمانی

تهران انتشارات قومس.

۸-حمیدرضاصابری وهمکاران(۱۳۸۷)فرهنگ سازمانی تهران انتشارات سمت تهران. 9-یوسف زاده، محسن(۱۳۸۱)بررسی فرهنگ سازمانی مدارس اثربخش و غیراثر بخش در دبیرستانهای ناحیه ۳ آمـوزش و پـرورش شهر شیراز. پایان نامه کارشناسی ارشد. شیراز: مرکز آموزش مدیریت دولتی.

۱۰- یوسفی، محمدجواد(۱۳۷۵). بررسی رابطه میان فرهنگ سازمانی مدارس و پیشرفت تحصیلی دانش آموزان در دبیرستانهای پسرانه شهر شیراز، پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران دانشگاه علامه طباطبایی.

۱۱ – بیدختی،حسین(۱۳۸۰)فرهنگ سازمانی زینه های پیدایش و نمودها. نشریه روش.شماره ۵۸. –

This document was cr The unregistered vers	reated with Win2PDF a ion of Win2PDF is for e	vailable at http://www.daevaluation or non-comm	aneprairie.com. nercial use only.