

بررسی اثربخشی آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی و سرزندگی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز

مهسا مقدسی ۱، محمد حسین پور، عبدالکاظم نیسی

#### چکیده

هدف پژوهش حاضر، بررسی اثربخشی آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی و سرزندگی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز میباشد. نمونه گیاری شامل ۵۰ نفر از پرستاران بیمارستان شهر اهواز بود که به روش نمونهگیری ساده تصادفی انتخاب شده و در دو گروه آزمایش و کنترل گمارده شدند. از هر دو گروه به وسیلهی پرسشنامهی سازگاری شغلی و سرزندگی پیشآزمون به عمل آمد. سپس گروه آزمایش به مدت ۵ هفته، هفتهای دو جلسه ۹۰ دقیقهای در معرض متغیر مستقل (آموزش توانمندسازی روانشناختی) قرار گرفت و گروه کنترل هیچ آموزشی دریافت نکرد. طرح پژوهش نیمه تجربی و به صورت میدانی از نوع پیشآزمون – پس آزمون با گروه کنترل و اجرای آزمون پیگیری با فاصلهی یک ماه بعد از پس آزمون بود و برای تحلیل دادهها از روش تحلیل واریانس چند متغیری (MANOVA) در سطح معنی داری  $\alpha$  استفاده گردید. نتایج به دست آمده نشان داد که آموزش توانمندسازی روانشناختی باعث افزایش سازگاری شغلی و سرزندگی پرستاران گروه آزمایش در مقایسه با گروه کنترل می شود (۲۰۰۱- ۹) و تأثیر آموزش مورد نظر با توجه به نتایج آزمون پیگیری از ثبات لازم برخوردار بوده است.

كليدواژهها: توانمندسازی روانشناختی، سازگاری شغلی، سرزندگی.

\_



#### **١** - مقدمه

در تصور سنتی از نحوه اداره سازمانها و مدیریت، اداره امور سازمانها و کارکنان بر عهده مدیریت ارشد می باشد. این طرز فکر که بر مبنای اصول مدیریت علمی شکل گرفته است با تغییر رویکرد سازمانها از دیدگاه مکانیکی به دیدگاه ارگانیکی، جای خود را به فلسفه مدیریت کیفیت فراگیر (TQM) و فلسفه مدیریت خرد (M-M) داده است. براساس این دو دیدگاه اداره سازمانها بر عهده کلیه کارکنان میباشد. هر یک از کارکنان در صورت داشتن اختیارات و اطلاعات براساس خلاقیتها و توانائیهای فردی تصمیمات مدیریتی را اتخاذ کرده که در این صورت کارکنان احساس میکنند که نه تنها در قبال انجام وظیفه خود بلکه در برابر کل سازمان مسئولیت دارند. بنابراین از این دیدگاه، مدیریت ارشد علاوه بر نقشهای هماهنگ کننده و تسهیل کننده نقش دیگری را نیز عهدهدار است، که توانمندسازی کارکنان میباشد.[۱]

توانمندسازی با تغییر در باورها، افکار و طرز تلقیهای کارکنان شروع می شود. بدین معنی که آنان باید به این باور برسند که توانایی و شایستگی لازم برای انجام وظایف را بطور موفقیت آمیز داشته و احساس کنند که آزادی عمل و استقلال در انجام فعالیتها را دارند، باور داشته باشند که توانایی تأثیر گذاری و کنترل بر نتایج شغلی را دارند، احساس کنند که اهداف شغلی معنی دار و ارزشمندی را دنبال می کنند و باور داشته باشند که با آنان صادقانه و منصفانه رفتار می شود. [۲]

دو نوع نگاه متفاوت به توانمندسازی وجود دارد: دیدگاه مکانیکی (ارتباطی) دیدگاه ارگانیکی (انگیزشی و یا شناختی). دیدگاه اول، توانمندسازی را مترادف با تفویض اختیار و قدرت تصمیم گیری به ردههای پایین تر سازمان میداند. دیدگاه دوم، توانمندسازی را مفهومی چند بعدی میداند که برحسب ادراکات و باورهای کارکنان نسبت به نقش خویش در شغل و سازمان به عنوان فرآیند افزایش انگیزش درونی کارکنان در انجام وظایف محوله تعریف می کند و آن شامل پنج حالت روانشناختی میباشد: احساس شایستگی، احساس اعتماد، احساس موثر بودن، احساس خود مختاری و احساس معنیدار بودن شغل میشود. هدف پژوهش حاضر تبیین مفهوم توانمندسازی بر مبنای (دیدگاه دوم) میباشد.

وتن<sup>۲</sup> و کمرون<sup>۳</sup> (۱۹۹۸) توانمندسازی را به معنی قدرت بخشیدن به افراد میدانند. بدین معنی که به آنها کمک کنیم تا احساس اعتماد به نفس خود را تقویت کرده و با احساس سرزندگی توأم با انرژی مثبت به اشتغال خود ادامه دهند. نتایج تحقیق عاسبی، کرد (۱۳۸۸) بیانگر این است که علاوه بر وجود ارتباط بین متغیرهای مستقل مدل و توانمندسازی به عنوان متغیر وابسته، سازگاری و مشارکت روی توانمندسازی به صورت مستقیم همچنین آموزش، ارتباط، حقوق و شرایط کارکنان بطور غیرمستقیم بر روی توانمندسازی تأثیر دارد.[۳]

نتایج پژوهشی که با عنوان «رابطه توانمندسازی و خودکارآمدی با رضایت شغلی» توسط آرزو اصغری انجام شد، نشان داد که بین توانمندسازی و رضایت شغلی و بین توانمندسازی و خودکارآمدی رابطه مستقیم وجود دارد.[۴]

اسپریترز ٔ در پژوهش خود پیرامون توانمندسازی کارکنان به این نتیجه رسید که اعتماد به نفس، دسترسی به اطلاعات دربارهی اهداف سازمان، عملکرد شغلی و رفتارهای نوآورانه و خلاقانه در کارکنان با توانمندسازی روانشناختی رابطهی مثبت دارند.[۵]

در پژوهش هرولد<sup>۵</sup> و فیلدز<sup>۶</sup> (۲۰۰۴) به بررسی تأثیر توانمندسازی بر بازخورد و تمایزات بین ابعاد متفاوت رهبری فردی مدیران و ادراکات اَنها پرداخت این نشان داد که توانمندسازی بر رشد احساس رهبری مدیران و همچنین بر رشد کارکنان و بازخورد سازمانی اَنان موثر بوده است.[۶]

به عنوان پیامدی که توانمندسازی می تواند بر افراد داشته باشد می توان به پژوهش اتیا<sup>۷</sup> (۲۰۰۸) اشاره کرد که نشان داد افراد توانمند مهمترین سرمایه برای سازمانهای موفق بوده و منشاء مزایای رقابتی کارکنان میباشند. بنابراین سازمان برای رسیدن به اهداف خود باید کارکنانی توانمند، خشنود و انگیخته داشته باشد. نتایج نشان داد که رابطه مهمی بین توانمندی کارکنان و انگیزش شغلی و سودهای رقابتی در سازمان وجود دارد.[۷]

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> - Whetten

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>- Cameron

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> - Spreitzer

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> - Herold

<sup>6 -</sup> Fields

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> - Attia



اسپریتزر^ (۱۹۹۵) بیان می کند که کارکنان توانمند شده احتمالاً به صورت کارآمد دیده می شوند، زیرا آنها به طور فعالانه مسئولیتهای شغلی خود را انجام میدهند و این امر به آن علت است که آنها خودشان را به صورت افراد شایسته و توانا میبینند که میتوانند شغل و محیط کاریشان را از طریق به کارگیری روشهای موثر تحت تأثیر قرار دهند.[۸]

متغیردیگری که در این پژوهش بررسی می شود سازگاری شغلی است، که آنرا عامل مهمی برای ادامهی اشتغال موفقیتآمیز می دانند. هر فردی انتظار دارد که اشتغال به کار مورد نظر، خشنودی و سلامت و اعتبار برای فرد تأمین نماید و نیازهای اولیهاش را مرتفع سازد. سازش شغلی ترکیب و مجموعهای از عوامل روانی و غیرروانی است.[۹]

نظریه سازگاری شغلی مبتنی بر مفهوم ارتباط بین فرد و محیط است. نظریهی سازگاری شغلی کار را چیزی بیش از فرآیندهای وظیفه مدار گام به گام می داند. کار، تعاملات انسانی را در بر می گیرد و منبعی از رضایت، پاداش، تنیدگی و بسیاری از متغیرهای روان شناختی دیگر است. [۱۱،۱۰] دو عنصر کلیدی در نظریه سازگاری، ساختار محیطی و سازگاری شغلی است. سازگاری شغلی، زمانی در بهترین حالت است که فرد و محیط، نیازهای شغلی را با مهارتهای کاری هماهنگ کردهاند. معمولاً سازگاری به دنبال یکی از دو حالت زیر حاصل میشود کنش و واکنش. در حالت کنش، کارمندان تلاش می کنند تنها محیط کاری را تغییر دهند، در حالی که در وضعیت واکنشی تلاش دارند تا خودشان بهتر با محیط کاری هماهنگ شوند.[۱۲] تمامی مطالعات انجام شده بر نقش محوری و مرکزی توانمندسازی روانشناختی در رابطه با سازگاری شغلی، هیجانی، عاطفی تأکید دارند و سازگاری پائین را حداقل به مثابه یک عامل مستعد کننده ی ناراحتیهای روانی قلمداد کردهاند. افراد به امید ثبات، چالش و محیط کاری پاداش دهنده و جذاب وارد محیط کار میشوند، اما آنها معمولاً با چیزهای دیگری روبه رو میشوند. برای کمک به چنین افرادی استفاده از رویکرد سازگاری شغلی میتواند بسیار مفید باشد. قره داغی (۱۳۸۸) در پژوهش خود نشان داد که به منظور کاهش میزان عدم سازگاری شغلی کارکنان میبایست به طرح وارههای آنها توجه شود تا از طرفی شاهد پیشرفت روزافزون کارکنان و ارتقای وضعیت شغلی اَنها باشیم. از طرفی از بروز مشکلات مربوط به سازگاری شغلی در بین افرادی که به کار

محمدخانی (۱۳۸۴) پژوهشی با عنوان «بررسی تأثیر مشاوره شغلی به روش سازگاری شغلی دیویس بر افزایش بهرهوری و رضایت شغلی کارمندان اداره کار و امور اجتماعی استان اصفهان» انجام داد. نتایج پژوهش حاکی از آن بود که مشاوره به روش سازگاری شغلی دیویس بر افزایش میزان بهره وری کارمندان موثر است. [۱۴]

مشغولند جلوگیری کنیم.[۱۳]

گزارشات کارلسون ۹ و انگلسون ۱۹۹۹) نشان داد که سازگاری شغلی با سطوح رضایت مندی و رضایت بخشی افراد تعیین می شود و هم چنین نتایج نشان داد که رضایت بخش بودن و رضایت مندی می توانند نشانگرهای مستقل سازگاری باشند.[۱۴]

بروکنر ۱۱ و تایبالت ۲۱ (۲۰۰۹) نیز در پژوهش خود نشان دادند که رابطهای منفی بین سازگاری شغلی و ناامیدی و فشارهای فیزیکی وجود دارد. [۱۵] روزن<sup>۱۲</sup>، لوی<sup>۱۲</sup> و هال<sup>۱۵</sup> (۲۰۰۶) در پژوهشی به بررسی بازخورد سازمانی و محیطی در زمینه ی نگرش های کارکنان و عملکرد شغلی آنان پرداختند و دریافتند کارکنانی که اطلاعات و بازخورد دریافت می دارند، استقلال بیشتری در کار داشته و ادراکات مربوط به سیاست های شغلی در آن ها کاهش یافته ولی در عوض عملکرد و سازگاری شغلی آنان افزایش یافته است.[۱۶] همچنین در پژوهش سگارا<sup>۱۶</sup> – ناوارو<sup>۱۷</sup> و ساباتر<sup>۱۸</sup> – سانچز<sup>۱۹</sup> (۲۰۰۵) نشان داده شد که بازخورد مثبت منجر به سازگاری شغلی میشود.[۱۷]

<sup>-</sup> Spreitzer

<sup>-</sup> Carleson

<sup>10 -</sup> Angleson

<sup>11 -</sup> Brockner

<sup>12 -</sup> Thibauult

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> - Rosen

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> - Levy

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> - Hall

<sup>16 -</sup> Cegarra

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> - Navarro

<sup>18 -</sup> Sabater 19 - Sanchez



در پژوهش هابارد<sup>۲۰</sup> (۲۰۰۱) به بررسی یک مطالعه ی موردی پرداخت که در آن به بررسی استفاده از تمارینی برای افزایش سازگاری شغلی پرداخت. این تمارین شامل خود مراقبتی، گرفتن حمایت از دیگران، (هم ردیفان و افراد مهم)، تأکید بر چالش پذیری شغلی، خودگوئی مثبت، کسب اطلاعات از دیگران و تمرکز بر فرصتهای خارجی و رشد حرفه ای بود. نتایج نشان داد که تمارین و فعالیتها باعث ماندگاری و ابقاء فرد در درون سازمان می گردد. [۱۸] سرزندگی ٔ متغیر دیگری است که در این پژوهش مورد بررسی قرار گرفته است. کسانی که به خاطر لذت بردن از کار خود مشغول فعالیت هستند، کارایی خوبی دارند و شغل خود را روح افزا و نشاط بخش می یابند. هر فعالیتی که با انگیزش درونی و ذاتی همراه باشد موجب سرزندگی در انسان می شود. منشاء و ریشه اصطلاح سرزندگی به خود مفهوم زندگی برمیگردد و بر همین اساس تحت عنوان یک نیروی حیات بخش تعریف میشود. طبق لغت نامه آکسفورد، شخص سرزنده از حس زنده بودن و یک انرژی کلی برای زیستن برخوردار است. [۱۹]

رایان <sup>۲۲</sup> و فردریک <sup>۲۲</sup> (۱۹۹۷) معتقدند که احساس سرزندگی نوعی تجربه خاص روانشناختی است که در این تجربه، افراد در خود حس شور زندگی و روحیه می کنند. افراد از نظر تجربه سرزندگی با یکدیگر تفاوت دارند. این تفاوتها تابع تأثیرات جسمی و همچنین عوامل روانشناختی است. همچنین احساس سرزندگی بنا به تجارب فردی متفاوت است و بستگی به میدان تجارب فرد دارد به همین دلیل دارای جنبهی پدیدارشناختی است. از این طریق میتوان سرزندگی را به عنوان تجربه داشتن انرژی مثبت<sup>۲۲</sup> قلمداد کرد که کنترل آن در درون خود فرد قرار دارد. حس سرزندگی با مواردی از قبیل تمامیت، استقلال و خودشکوفایی همراه است.[۲۰]

پژوهشی توسط موراون<sup>۲۵</sup>، جاگن<sup>۲۶</sup> و رزمان<sup>۲۷</sup> (۲۰۰۷) با عنوان «خودکنترلی سودمند: حمایت خود مختارانه و سرزندگی» انجام شد و طی سه آزمایش نشان دادند چنانچه رفتارهای خودکنترلی به طور مستقلانه و به اراده خود فرد انجام شوند نمره فرد در آزمون خودکنترلی بهتر از زمانی است که رفتارهای خودکنترلی افراد تحت فشار نیروهای خارجی انجام میشود. نتایج این پژوهش بیان می کند که کاهش در رفتارهای خودکنترلی به واسطه متغیر سرزندگی ذهنی ایجاد میشود. احساس خود مختاری به افزایش احساس سرزندگی منجر شده و این افزایش در سرزندگی احتمالاً به بازسازی توانایی های فردی کمک نموده و نهایتاً رفتارهای خودکنترلی بهتری را به وجود می آورد.[۲۱]

#### ۲– روش پژوهش

پژوهش حاضر از نوع پژوهشهای کاربردی است. در این پژوهش از روش تحقیق تجربی و از طرح پیش آزمون— پس آزمون با گروه کنترل با اجرای آزمون پیگیری و آرایش تصادفی در مورد آزمودنیهای همتا شده استفاده شده است.

نمونهی آماری شامل تعداد ۵۰ نفر از پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانا شهر اهواز در سال ۸۹ میباشد که انتخاب آنان به شیوهی تصادفی ساده صورت گرفت. بدین صورت که ابتدا پرسشنامه سازگاری شغلی و پرسشنامه سرزندگی بر روی کلیهی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهـواز اجـرا شـد کـه از بـین پرستارانی که دو آزمون سازگاری شغلی و سرزندگی از آنها گرفته شده بود کسانی که نمرهی آنها یک انحراف معیار پایین تر از میانگین کل نمـرات بـود، تعداد ۵۰ نفر به صورت نمونه گیری تصادفی ساده انتخاب و در دو گروه مساوی (۲۵ گروه آزمایش و ۲۵ گروه گواه) قرار داده شدند. برای انتخاب گروه گواه و آزمایش، افراد براساس نمرهی سازگاری شغلی و سرزندگی مرتب شده و به ترتیب یکی در گروه گواه و بعدی در گروه آزمایش قرار داده شدند، تا دو گروه از جهت میانگین نمرات همتا شوند. سپس یکی از دو گروه به صورت تصادفی به عنوان گروه آزمایش و دیگری به عنوان گروه کنترل در نظر گرفته شد.

به منظور تجزیه و تحلیل داده ها در این تحقیق از روشهای آماری؛ آمار توصیفی ( محاسبه فراوانی، درصد، میانگین، انحراف معیار) و برای آزمون فرضیه ها از تحلیل واریانس چند متغیری (مانوا)، تحلیل کواریانس چند متغیری (مانوا) و همچنین برای محاسبه ضرایب پایایی از آلفای کرونباخ و روش تنصیف

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> - Hubbard

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> - vitality

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> - Ryan

<sup>23 -</sup> Frederick

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> - positive energy

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> - Muraven

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> - Gagne

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> - Rosman



استفاده شده است. جهت تجزیه و تحلیل دادههای جمع آوری شده، از نرم افزار کامپیوتری «SPSS۱۸» استفاده شده است. ضمناً برای کلیه فرضیههای پژوهش سطح معنی داری α-۰/۰۵ در نظر گرفته شده است.

#### ٣- شيوه مداخله

پس از اجرای پیش آزمونها، انتخاب، معادل و جایگزین کردن آزمودنیها بصورت تصادفی در گروههای آزمایش و کنترل جلسات آموزش توانمندسازی روانشناختی مدت ۱۰ جلسه در طی یک ماه ونیم بصورت هفتهای دو جلسه و هر جلسه نود دقیقه، برای گروه آزمایش صورت گرفت. گروه کنترل هیچ برنامه درمانی دریافت نکرد و فقط در مورد آنان پیش آزمون، پس آزمون و آزمون پیگیری به عمل آمد. برای کنترل متغیرهای مزاحم هیچ گونه آموزشی در خصوص افزایش سازگاری شغلی و سرزندگی داده نشد. روند کار جلسات آموزشی به این صورت بود که در هر جلسه ابتدا خلاصه ای از بحث جلسات قبل به کمک اعضای گروه بیان می شد سپس تکالیف مربوطه بررسی و مباحث جدید توسط مدرس آموزش داده می شد و در آخر جلسه اعضای گروه خلاصه مطالب آن جلسه را بیان می کردند و در آخر تکلیف جلسه آینده بطور کاملاً روشن تعیین میگردید. در انتهای آموزش نیز، پس آزمون از هر دو گروه آزمایش و کنترل به عمل آمد، همچنین جهت بررسی اثر بخشی آموزش مذکور مجدداً آزمون پیگیری یک ماه پس از اتمام جلسات در مـورد هـر دو گـروه آزمایش و کنترل به عمل آمد تا نتایج مورد تجزیه و تحلیل آمار قرار گیرد.

#### ٤- ابزار پژوهش

در این پژوهش به منظور اندازه گیری متغیرهای مورد نظر از مقیاس سرزندگی برای سنجش میزان سرزندگی پرستاران و پرسشنامه سازگاری شغلی برستاران استفاده شده است. پرسشنامه سازگاری شغلی توسط پور کبیریان در سال ۱۳۸۶ در اصفهان ساخته شده است. (۲۲] این پرسشنامه با توجه به مفاهیم اصلی نظریه سازگاری شغلی دیویس یعنی شخصیت شغلی، محیط شغلی، تطابق بین شخصیت شغلی و محیط شغلی، مولفههای رضایت مندی و رضایت بخشی ساخته شده و قادر است با مجموعه محدودی از سوالات، ارزیابی سریعی از سازگاری شغلی فرد در اختیار محقق قرار دهد.پرسشنامه اولیه حاوی ۴۴ سوال در حیطههای انعطاف پذیری، فعال بودن، واکنش گری یاتکانش گری و پشتکار بود که پس از اجرای اولیه بر روی ۴۰ آزمودنی و محاسبه همبستگی سوالها و نمره کل آزمون، تعداد ۱۰ سؤال که همبستگی ضعیفی با نمره کل آزمون داشتند، حـذف گردیـد. بنابراین فرم نهایی پرسشنامه حاوی ۳۴ سوال میباشد. برای نمره گذاری این پرسشنامه از طیف لیکرت ۵ تایی استفاده می شود (خیلـی کـم=۱ تا خیلـی زیاد=۵) که برای سوالهای و علوم تربیتی اصفهان تایید شد و ضریب پایانی آن بر اساس ضریب آلفای کرونباخ ۲۹۸۹ محاسبه شد. [۲۲] نفرای استفاده از این پرسشنامه در پژوهش حاضر تعداد ۵۰ نفر از پرستاران بیمارستان آپادانا را تکمیل نمودند و ضریب پایایی آن محاسبه گردید. ضریب برای استفاده از این پرسشنامه ۲۷۹ و با روش دو نیمه کردن آلفای نیمه اول ۲۵/۰، آلفای نیمه دوم ۸/۰، همبستگی بین دو نیمه ۱۹/۱ و ضریب گاتمن ۲/۱ مهرستگی بین دو نیمه ۱۹۸۱ و ضریب گاتمن ۲/۱ محاسه شد.

مقیاس سرزندگی توسط دسی در سال ۱۹۹۷ ساخته شده و دارای هفت عبارت میباشد. پاسخ دهنده براساس طیف لیکرت ۲۷تایی عددی را که گویای میزان درستی عبارت در مورد خودش میباشد، مشخص مینماید. روند نمره گذاری در مورد سؤال دوم این پرسشنامه معکوس میباشد نمرهای که فرد در این مقیاس به دست میآورد بین ۷ تا ۴۹ است. این مقیاس در ایران در سال ۱۳۸۲ توسط عریضی ترجمه و روایی صوری و محتوایی آن توسط ۵ نفر از اساتید روانشناسی بالینی تأیید شده و ضریب پایایی آن ۸۵/۰ به دست آمد.[۲۳]

برای محاسبه ضریب پایایی، تعداد ۵۰ نفر از پرستاران بیمارستان آپادانای اهواز را تکمیل نمودند .ضریب آلفای کرونباخ کل پرسشنامه ۰/۷۸ و با روش دو نیمه کردن آلفای نیمه اول ۰/۶۹، آلفای نیمه دوم ۰/۷۳، همبستگی بین دو نیمه ۰/۸۴ و ضریب گاتمن ۰/۶۵ محاسبه شد.

#### ٥- يافته هاي توصيفي



یافتههای توصیفی این پژوهش شامل شاخصهای آماری مانند میانگین، انحراف معیار، برای کلیه متغیرهای مورد مطالعه در این پژوهش در جداول ۱ و ۲ ارائه شده است.

جدول ۱، میانگین، انحراف معیار، نمره سازگاری شغلی گروههای آزمایش و گواه در مراحل پیش آزمون، پس آزمون و پیگیری

ىتغير	مرحله	شاخص آماری	میانگین	انحراف معيار	تعداد
	مرحنه	گروه	میاندین	الحراف معيار	تعداد
	پیش اَزمون	آزمایش	Y0/44	۲/۵٠	۲۵
_3		گواه	V4/44	۲/۸۲	۲۵
 سازگاری	پس آزمون	آزمایش	۸٧/٩٢	٣/۴۸	۲۵
٠3		گواه	Va/84	۲/۳۷	۲۵
— :મુ	پیگیری	آزمایش	۸٠/۵۶	۵/۳۴	۲۵
		گواه	V4/18	1/97	۲۵

همان طوری که در جدول ۱ ملاحظه می شود در مرحله پیش آزمون میانگین و انحراف معیار سازگاری شغلی هر یک از گروهها به ترتیب گروه آزمایش ۷۵/۴۴ و ۲/۵۲ و گروه گواه ۷۵/۶۴ و ۷۸/۹۲ و ۷۸/۹۲ و گروه گواه ۷۵/۶۴ و ۷۲/۲۲ و در مرحله پس آزمون میانگین و انحراف معیار گروه آزمایش ۸۷/۹۲ و ۷۴/۱۶ و ۷۴/۱۶ و ۷۴/۱۶ میباشد.

جدول ۲: میانگین، انحراف معیار، نمره سرزندگی گروههای آزمایش و گواه در مراحل پیش آزمون، پس آزمون و پیگیری

<u>:</u>	. ماد	شاخص آماری	میانگین	انحراف معيار	تعداد
متغير	مرحله	 گروه	ميانكين	الحراف معيار	تغداد
	پیش اَزمون	آزمایش	۲۱/۲۰	7/14	۲۵
		گواه	T+/95	۲/۲۲	۲۵
_ يزر	پس آزمون	آزمایش	YY/9Y	8/8V	۲۵
ىرزندگى		گواه	19/77	1/97	۲۵
	پیگیری	آزمایش	7A/4A	۲/۴۵	۲۵
		گواه	7./44	٣/٠٩	۲۵

همان طوری در جدول ۲ ملاحظه می شود در مرحله پیش آزمون میانگین و انحراف معیار سرزندگی هر یک از گروهها به ترتیب گروه آزمایش ۲۱/۲۰ و ۲۷/۹۲ و ۱۹/۷۲ و ۱۹/۷۲ و ۱۹/۷۲ و ۲۰/۹۶ و گروه گواه ۲۰/۹۶ و گروه گواه ۲۰/۹۶ و گروه گواه ۲۰/۹۶ و ۲۰/۹۶ و ۱۹/۷۲ و ۲۰/۶۶ و گروه گواه ۲۰/۶۶ و ۲۰/۶۶ می باشد.

#### ٦- یافته های مربوط به فرضیه پژوهش



فرضیه اول: آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانای شهر اهواز تاثیر دارد. فرضیه دوم: آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سرزندگی پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانای شهر اهواز تاثیر دارد.

جدول ۳: نتایج تحلیل واریانس چند متغیری (مانوا) روی نمرات (پیش اَزمون ـ پس اَزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروه های اَزمایش و گواه

سطح	Г	DF	DF	مقدار	·1 1·
معنا داری	F	خطا	فرضيه	אמנות	نام اَزمون
•/•••	۱۲/۵۷	۴۵	۲	٠/٨۴٨	آزمون اثر پیلایی
•/•••	۱۲/۵۷	۴۵	٢	٠/١۵٢	أزمون لامبداى ويلكز
•/•••	۱۲/۵۷	۴۵	٢	۵/۵۸۸	أزمون اثر هتلينگ
•/•••	۱۲/۵۷	۴۵	٢	۵/۵۸۸	آزمون بزرگترین ریشه روی

همان طوری که در جدول ۳ نشان داده شده است سطوح معنی داری همه آزمونها، بیانگر آن هستند که بین پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانا در گروه-های آزمایش و گواه حداقل از لحاظ یکی از متغیرهای وابسته (سازگاری شغلی و سرزندگی) تفاوت معنی داری وجود دارد، برای پی بردن به تفاوت، نتایج حاصل از آزمون اثرات بین آزمودنی ها، در جدول ۴ آمده است.

جدول ٤: نتایج اثرات بین آزمودنیها از لحاظ نمرات (پیش آزمون ـ پس آزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه

سطح معناداری(p )	F	میانگین مجذورات	درجه آزادی	مجموع مجذورات	متغيرها
•/•••\	۲۰۸/۲۸۳	١/٨۵٧	١	١/٨۵٧	سازگاری شغلی
•/•••	٣١/٧٩٩	/YAY	١	/YAY	سرزندگی

همچنین ملاحظه می شود که بین پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانای شهر اهواز درگروه آزمایش و گروه گواه از لحاظ سرزندگی تفاوت معنی داری وجود دارد (۲۷/۹۷) P= (71/۷۹۹)، بنابراین فرضیه دوم تأیید می گردد. به عبارت دیگر، توانمندسازی روانشناختی با توجه به میانگین سرزندگی (۲۷/۹۷) پرستاران گروه آزمایش نسبت به میانگین (۱۹/۷۲) پرستاران گروه گواه، موجب افزایش سرزندگی گروه آزمایش شده است.



سطح معنا داری	F	DF خطا	DF فرضیه	مقدار	نام اَزمون
•/•••	۴۸/۹۴	۴۵	۲	٠/۶۸۵	أزمون اثر پيلايى
•/•••	۴۸/۹۴	۴۵	۲	۰/۳۱۵	أزمون لامبداى ويلكز
•/•••	۴۸/۹۴	۴۵	۲	۲/۱۷۵	اَزمون اثر هتلینگ
*/***	47/14	۴۵	۲	۲/۱۷۵	اَزمون بزرگترین ریشه روی

همان طوری که درجدول ۵ نشان داده شده است پژوهشگر جهت سنجش ماندگاری اثر متغیر مستقل اقدام به انجام آزمون پیگیری نموده است که در نتایج آن سطوح معنی داری همه آزمونها، بیانگر آن هستند که بین پرستاران شاغل در بیمارستان آپادانا در گروههای آزمایش و گواه حداقل از لحاظ یکی از متغیرهای وابسته (سازگاری شغلی و سرزندگی) تفاوت معنی داری وجود دارد، برای پی بردن به تفاوت، نتایج حاصل از آزمون اثرات بین آزمودنیها، در جدول ۶ آمده است.

سطح معنا داری(p )	F	میانگی <i>ن</i> مجذورات	درجه اَزاد <i>ی</i>	مجموع مجذورات	متغيرها
•/•••١	۲۸۴/۵۴	44Y\L•A	١	447/4.4	سازگاری شغلی
•/•••	۹۳/۷۸۰	<b>۷</b> ۴٩/۲۵٩	١	V44/724	سرزن <i>دگی</i>

#### ٧- يافتههاي جانبي

در بخش زیر به برخی از یافتههای جانبی اشاره می شود. به منظور مشخص کردن تأثیر متغیرهای سن، سابقه شغلی و وضعیت تاهل پرستاران بر نتایج تحقیق، از تجزیه و تحلیل کوواریانس استفاده شده است. در این تحلیلها اگر متغیر کنترل، منجر به تغییر نتیجه مقایسه دو گروه گردد بیانگر تأثیر متغیرهای کنترل می باشد در غیر این صورت متغیرهای کنترل تأثیری بر نتایج تحقیق نداشته و تفاوتها صرفاً ناشی از انجام آزمایش (مداخله) می باشد.



به عبارت دیگر، اگر در مقایسه دو گروه تفاوت معنیداری مشاهده شد و با تحلیل کوواریانس و ورود متغیرهایی مانند سن، سابقه شغلی و وضعیت تاهل پرستاران تفاوت بین دو گروه غیر معنیدار شد یا این که در مقایسه قبلی تفاوت معنیداری مشاهده نشده ولی با تحلیل کوواریانس و ورود متغیرهای کنترل، تفاوت دو گروه معنیدار شده باشد دال بر این است که متغیرهای کنترل بر نتایج تحقیق تأثیر داشتهاند.

جدول ۷: نتایج تحلیل کوواریانس چند متغیری (مانکوا) روی نمرات (پیش اَزمون ـ پس اَزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروه های اَزمایش و گواه با کنترل سن

متغير	نام اَزمون	مقدار	df فرضیه	df خطا	F	سطح معنا داری
1	اَزمون اثر پیلایی	-/-٣-	۲	44	٠/۴٠۵	·/\Y•
کنترل (سن پرستاران)	 آزمون لامبدای ویلکز	·/٩ <b>.</b> ٢	۲	44	٠/۴٠۵	•/۱٧•
مستقل	آزمون اثر پیلایی	٠/٨۴٩	۲	44	17/78	٠/٠٠٠١
(گروه)	آزمون لامبداى ويلكز	-/101	۲	۴۴	17/78	•/•••

همان طوری که در جدول ۷ ملاحظه می شود با کنترل سن پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز نیز سطوح معنی داری آزمونها، بیانگر آن هستند که بین پرستاران بیمارستان آپادانا در گروههای آزمایش و گواه حداقل از لحاظ یکی از متغیرهای وابسته (سازگاری شغلی و سرزندگی) تفاوت معنی داری وجود دارد، برای پی بردن به تفاوت، نتایج حاصل از آزمون اثرات بین آزمودنیها، در جدول ۸ ارائه شده است.

جدول ۸: نتایج اثرات بین آزمودنیها از لحاظ نمرات تفاضل (پیش آزمون ـ پس آزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه با کنترل سن

(p)سطح معنا داری	F	ميانگين مجذورات	درجه آزادی	مجموع مجذورات	متغيرها
•/•••	۲۰۶/۷۰۵	115-/977	١	118-/977	سازگاری شغلی
•/•••	۳۱/۱۵۱	٧٨٢/۵٨٠	١	٧٨٢/۵٨٠	سرزندگی

همان طوری که درجدول ۸ ملاحظه می شود با کنترل سن پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز در گروه آزمایش و گروه گواه از لحاظ سازگاری شغلی و سرزندگی تفاوت معنی داری وجود دارد. به عبارت دیگر، با ورود متغیر سن پرستاران به عنوان متغیر کنترل در تحلیل کوواریانس، تفاوت بین سازگاری شغلی و سرزندگی دو گروه، معنی دار باقی مانده است و این بیانگر آن است که سن پرستاران روی نتایج حاصله راجع به گروهها تأثیری ندارد.

جدول ۹: نتایج تحلیل کوواریانس چند متغیری (مانکوا) روی نمرات (پیش آزمون ـ پس آزمون) ساز گاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه با کنترل سابقه کار

سطح	F	df	df	مقدار	نام	متغير
معنا داری		خطا	فرضيه		أزمون	



15	اَزمون اثر پیلایی	-/-11	۲	kk	٠/٢۴٣	٠/٧٨۶	
<i>کنترل</i> (شغل مردان)	آزمون لامبدا <i>ی</i> ویلکز	٠/٩٨٩	۲	kk	۰/۲۴۳	•/٧٨۶	
مستقل	اَزمون اثر پیلایی	٠/٨۴٧	۲	kk	17/17	•/•••	
(گروه)	آزمون لامبدا <i>ی</i> ویلکز	-/124	۲	kk	17/17	•/•••	

همان طوری که درجدول ۹ ملاحظه می شود با کنترل سابقه کار پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز نیز سطوح معنی داری همه آزمونها، بیانگر آن هستند که بین پرستاران بیمارستان آپادانا در گروههای آزمایش و گواه حداقل از لحاظ یکی از متغیرهای وابسته (سازگاری شغلی و سرزندگی) تفاوت معنی داری وجود دارد، برای پی بردن به تفاوت، نتایج حاصل از آزمون اثرات بین آزمودنی ها، در جدول ۱۰ ارائه شده است.

جدول ۱۰: نتایج اثرات بین آزمودنیها از لحاظ نمرات تفاضل (پیش آزمون ـ پس آزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه با کنترل سابقه کار

(p)سطح معنا داری	F	ميانگين مجذورات	درجه آزادی	مجموع مجذورات	متغيرها
•/•••	Y+1/81A	ነለ۳۶/ጓነል	١	1178/912	سازگاری شغلی
•/•••	۳۰/۴۲۵	<b>V</b> ۶۲/۲ <b>۹</b> ۴	١	V۶Y/۲ <b>۹</b> ۴	سرزندگی

همان طوری که درجدول ۱۰ملاحظه می شود با کنترل (سابقه کار) پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز در گروه آزمایش و گروه گواه از لحاظ سازگاری شغلی و سرزندگی تفاوت معنی داری وجود دارد. به عبارت دیـگر، با ورود متغیر سابقه کار پرستاران به عنوان متغیر کنترل در تحلیل کوواریانس، تفاوت بین سازگاری شغلی و سرزندگی دو گروه، معنی دار باقی مانده است و این بیانگر آن است که سابقه کار پرستاران روی نتایج حاصله راجع به گروه ها تأثیری ندادد.

جدول ۱۱: نتایج تحلیل کوواریانس چند متغیری (مانکوا) روی نمرات (پیش آزمون ـ پس آزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه با کنترل وضعیت تاهل

متغير	نام	مقدار	df	df	F	سطح
	أزمون		فرضيه	خطا		معنی داری
15	آزمون اثر پیلایی	٠/٠١٢	٢	44	•/۲۶۲	•/٧٧١
<i>کنترل</i> (تحصیلات	آزمون لامبدای ویلکز	٠/٩٨٨	۲	kk	•/۲۶۲	•/٧٧١
مردان)						
مستقل	آزمون اثر پیلایی	<i>۹</i> ۳۸/.۰	۲	kk	17/77	•/•••١



|--|

همان طوری که در جدول ۱۱ ملاحظه می شود با کنترل وضعیت تاهل پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز نیز سطوح معنی داری همه آزمونها، بیانگر آن هستند که بین پرستاران بیمارستان آپادانا در گروههای آزمایش و گواه حداقل از لحاظ یکی از متغیرهای وابسته (سازگاری شغلی و سرزندگی) تفاوت معنی داری وجود دارد، برای پی بردن به تفاوت، نتایج حاصل از آزمون اثرات بین آزمودنیها، در جدول ۱۲ ارائه شده است.

## جدول ۱۲: نتایج اثرات بین آزمودنیها از لحاظ نمرات (پیش آزمون ـ پس آزمون) سازگاری شغلی و سرزندگی گروههای آزمایش و گواه با کنترل وضعیت تاهل

سطح معنی داری(p )	F	میانگی <i>ن</i> مجذورات	درجه آزادی	مجموع مجذورات	متغيرها
•/•••	T+T/V8A	۱۸۵۲/۰۱	١	۱۸۵۲/۰۱	سازگاری شغلی
*/***	۳۱/۴۸۲	YXY/8T+	١	YAY/8T+	سرزندگ <i>ی</i>

همان طوری که درجدول ۱۲ ملاحظه می شود با کنترل وضعیت تاهل سن پرستاران بیمارستان آپادانای شهر اهواز در گروه آزمایش و گروه گواه از لحاظ سازگاری شغلی و سرزندگی تفاوت معنی داری وجود دارد.

به عبارت دیـگر، با ورود متغیر وضعیت تاهل سن پرستاران به عنوان متغیر کنترل در تحلیل کوواریانس، تفاوت بین سازگاری شغلی و سرزندگی دو گروه، معنی دار باقی مانده است و این بیانگر آن است که وضعیت تاهل سن پرستاران روی نتایج حاصله راجع به گروهها تأثیری ندارد.

#### ۸- نتیجه گیری

در زمینه اثربخشی آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی و سرزندگی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز دو فرضیه مورد آزمون قرار گرفته اند. در اولین فرضیه ی پژوهش آمده است آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز موثر است، همان طوری که نتایج نشان می دهند، بین پرستاران گروه آزمایش و گروه گواه از لحاظ سازگاری شغلی تفاوت معناداری وجود دارد، (۲۰۸۳ = -7۰۸ تأیید می گردد. (P=-7-7-7). بنابراین فرضیه اول در سطح معنی داری  $\alpha = -7-7$  تأیید می گردد.

همان طور که در یافته های آماری مشاهده گردید؛ میانگین گروه آزمایش و کنترل در پیش آزمون تفاوت قابل ملاحظه ای نشان داده نمی شود (۲۷/۴۴ در مقابل ۲۵/۴۴). اما، پس از مداخله، یعنی آموزش توانمند سازی در میانگین پس آزمون گروههای آزمایشی و کنترل (۲۷/۹۲ در مقابل ۲۵/۹۲) تفاوت آشکاری مشاهده می شود و این تفاوت دلالت براثر مداخله آموزشی دارد. در مطالعه پی گیری نشان می دهد؛ این تفاوت میانگین میان گروه آزمایش و گروه کنترل (۲۰/۵۶ در مقابل ۲۴/۱۶) در طول زمان نیز ادامه داشته و به نفع گروه آزمایشی بوده است. لذا، فرضیه تحقیق مبنی بر اثربخشی آموزش توانمند سازی بر سازگاری شغلی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز تایید شد.

تأثیر آموزش توانمندسازی روانشناختی بر سازگاری شغلی را میتوان چنین تبیین نمود که چون این آموزشها بر فرد تمرکز نموده و به ایجاد تغییر در درون افراد معطوف است نیمی از مسیر سازگاری را که به فرد مربوط میشود، هموار مینماید اما تأثیر این آموزشها بر نیمه دیگر فرآیند سازگاری که به محیط،



ساختارهای سازمانی، تمرکزگرایی، تفویض اختیار و سایر عوامل بستگی دارد، اندک و ناچیز است. نتایج پژوهشی که با عنوان «رابطه بین توانمندسازی محیطی و روانشناختی بر فشار روانی در محیط کاری مراقبتهای ویژه پرستاری» ، نشان داده است که پرستارانی که سطوح بالایی از توانمندی را داشتند، فشار روانی کمتری را در مقایسه با پرستارانی که سطوح پایین تری از توانمندی را داشتند، تجربه می کردند. [۲۴] در پژوهشی دیگر که توسط لاسچینجر و همکاران (۲۰۰۸) انجام شد، مشخص گردید که ادراک افراد از توانمندسازی محیطی تأثیر مستقیمی بر توانمندسازی روانشناختی دارد و احساس توانمندی، پیش بینی کننده سطح فرسودگی در پرستاران می باشد. [۲۵]

سازگاری شغلی، نتیجه و پیامد هماهنگی بین عوامل فردی و محیطی است و به رضایت شغلی منجر می شود. در این زمینه می توان به پژوهشهای اگرت (۲۰۰۸)، بردین و همکاران (۲۰۰۸)، وارکارولیز (۲۰۰۶)، مارکوس و هاستون (۲۰۰۳)، لیدن و همکاران (۲۰۰۸)، لئونگ (۲۰۰۷)، کارلسون و انگلسون و انگلسون (۱۹۹۹)، دیویس و لاف کوئیست (۱۹۹۹) اشاره نمود. [۲۶–۳۲] همچنین نتایج پژوهش اصغری (۱۳۸۷) نشان داده است که بین توانمندسازی و رضایت شغلی و سازگاری شغلی رابطه مثبت وجود دارد. [۴]

در مورد فرضیه دوم پژوهش مبنی بر این که اَموزش توانمندسازی بر سرزندگی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز موثر است نتایج بدست آمده نشان میدهد که بین پرستاران گروه آزمایشی در مقایسه با گروه گواه از لحاظ سرزندگی تفاوت معناداری مشاهده میشود. بدین ترتیب فرضیهی دوم (۳۱/۷۹۹)  $\alpha = -1$  تأیید می گردد.

در مورد این فرضیه نیز همانطور که مشاهده گردید؛ میان میانگین گروه آزمایش و کنترل در پیش آزمون تفاوت قابل ملاحظهای نشان داده نمیشود (۲۱/۲۰ در مقابل ۲۷/۹۶). اما، پس از مداخله، یعنی آموزش توانمند سازی در میانگین پس آزمون گروههای آزمایشی و کنترل (۲۷/۹۷ در مقابل ۲۷/۹۷ تفاوت آزمایش تفاوت آشکاری مشاهده می شود و این تفاوت دلالت براثر مداخله آموزشی دارد. در مطالعه پی گیری نشان می دهد؛ این تفاوت میانگین میان گروه آزمایش و گروه کنترل (۲۸/۴۸ در مقابل ۲۰/۶۶) در طول زمان نیز ادامه داشته و به نفع گروه آزمایشی بوده است. لذا، فرضیه تحقیق مبنی بر اثربخشی آموزش توانمند سازی بر سرزندگی پرستاران بیمارستان آپادانا شهر اهواز تایید شد

در تبیین فرضیه دوم می توان گفت که کسب موفقیت و پیروزی باعث می شود انسان احساس خوشایندی داشته باشد. تفاوت شادمانی و سرزندگی به علت و منشاء یک فعالیت مربوط می شود. چنان چه فرد در فعالیتی که خودش آن را به خاطر علاقه درونی انتخاب نموده موفق شود، احساس سرزندگی خواهد داشت. در واقع سرزندگی با سطح بالای انرژی و احساس خود مختاری مشخص می شود. اگر انسانها خود را در زندگی منشاء اثر بدانند یعنی باور داشته باشند که نقش اساسی را در زندگی خود ایفا می کنند، می توانند مستقلانه تصمیم بگیرند و راه را انتخاب نمایند، در نتیجه احساس سرزندگی بیشتری خواهند داشت. [۳۳]

پژوهشهای متعددی وجود دارند که ارتباط انگیزه درونی و رفتارهای مستقلانه را با سرزندگی مورد بررسی قرار دادهاند. از جمله میتوان به پژوهش نیکس، رایان، مانلی و دسی (۱۹۹۹) اشاره کرد. نتایج تحقیقات آنها نشان داد که انگیزههای خود مختارانه با سرزندگی رابطه دارند. [۳۴]

موراون و همکاران (۲۰۰۷) در پژوهشی نشان دادند که چنانچه رفتارهای خود کنترلی به طور مستقلانه و به اراده خود فرد انجام شوند نمره فرد در آزمون خود کنترلی بهتر از زمانی است که رفتارهای خود کنترلی افراد تحت فشار نیروهای خارجی انجام میشود. نتایج این پژوهش بیان می کند که کاهش در رفتارهای خود کنترلی به واسطه متغیر سرزندگی منجر شده و این افزایش در سرزندگی اختمالاً به بازسازی تواناییهای فردی کمک نموده و نهایتاً رفتارهای خودکنترلی بهتر را به وجود میآورد.[۲۱] در پژوهشی سلیمانی (۱۳۸۴) دریافتند که در دریافت که بین سرزندگی با خوشبینی نیز ارتباط معناداری وجود دارد. [۳۵] علاوه بر این رایان و فردریک (۱۹۹۷) در پژوهشهای خود دریافتند که در بین آزمودنیهای بیمار، سرزندگی با عزت نفس و خود شکوفایی رابطه مثبت نشان داد.[۲۷]

#### تبيين يافتههاي جانبي

همان طور که نتایج نشان می دهند، با کنترل متغیرهای سن، سابقه ی کار و وضعیت تأهل گروه آزمایش و گروه کنترل تفاوت معنی دار وجود دارد. به عبارت دیگر با ورود این متغیرها به عنوان متغیر کنترل در تحلیل کوواریانس تفاوت بین سازگاری شغلی و سرزندگی دو گروه معنی دار باقی مانده است و نشان دهنده ی آن است که این سه متغیر برتفاوت حاصله در سازگاری شغلی و سرزندگی گروه ها تأثیری ندارد. از نتایج به دست آمده می توان نتیجه گرفت



توانمندسازی پدیده ای است که همه ی افراد شاغل با هر شرایطی نیازمند آن هستند و آموزش این شیوه برای همه افراد شاغل و کارکنان ادارات و سازمانها و حتی در سطح مدیران ارشد سازمانها توصیه می شود.

#### منابع

- ۱- اسیکتور، یل. (۲۰۰۶). روانشناسی صنعتی و سازمانی. ترجمه دکتر شهناز محمدی. (۱۳۸۷). تهران: انتشارات رشد .
- ۲-کینلا، دنیس. (۱۹۹۵). توانمندسازی منابع انسانی. ترجمه مهدی ایران نژادپاریزی. (۱۳۸۳). تهران: انتشارات نشر مدیران.
- ۳– عاسبی، سجاد و کرد، بهرام. (۱۳۸۸). شناسایی و تبیین مدل توانمندسازی کارکنان در سازمانهای دولتی ایران (مطالعه موردی استان یزد) پژوهشهای مدیریت، سال دوم، شماره سوم، بهار ۱۳۸۸، ص ۹۴–۷۵.
- ۴- اصغری، اَرزو؛ خداپناهی، محمدکریم و صدق پور، بهرام صالح. (۱۳۸۷). رابطه توانمندسازی و خودکار اَمدی با رضای شغلی. مجله روانشناسی. شماره ۴۶، ص ۲۵-۱۵.
- 5- Spreitzer, G. A. (1995). Psychological empowerment in the word place: Dimensions, measurement and validation. journal of management. Vol. 38, N (5), Pp: 142-165.
- 6- Herold, D. M. & Fields, D. L. (2004). Making sense of subordinate and empowerment on feedback leadership development. Organization Management, Vol. 29, Pp: 70-86.
- 7- Attia, M. J. (2008). Youth empowerment strengthening self-esteem: a program to increase community socialization and strengthen self-esteem. Unpublished Doctorial Dissertation, California state university.
- 8- Dewettinc, K.; singh, J. & Bayens, D. (2005). Psychological empowerment in the work place: reviewing the empowerment effects on critical work outcomes. Vlerick learn gent management school. Published doctorial dissertation Cleveland Ohio.
  - ۹- شفیع آبادی، عبدالله. (۱۳۷۶). راهنمایی و مشاوره شغلی و حرفهای و نظریههای انتخاب شغل. تهران: انتشارات رشد.
- 10-Dawis, R.V. & lofquist, L. H. (1990). Psychological theory of work adjustment, an individual, differences model and its applications. Vocational psychology research.
- 11- Zunker, V. G. (2006). Career counseling a holestic approach, Texas state university, Thomson.
- ۱۱ بلانچارد، کن؛ کارلوس، جان و راندولف، آلن. (۲۰۰۲). سه کلید توان افزایی. ترجمه فضلاله امینی. (۱۳۸۵). تهران: انتشارات فرا. ۱۳ – قرهداغی، علی اکبر. (۱۳۸۸). بررسی رابطه بین طرح وارههای ناسازگار اولیه با سازگاری شغلی در کارکنان مرد شیفت روز و شیفت مرکز مکانیزه پستی تهران بزرگ. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مشاوره شغلی. تهران: دانشگاه علامه طباطبائی.



- ۱۴ محمدخانی، آغابیبی. (۱۳۸۴). بررسی تأثیر مشاوره شغلی به روش سازگاری شغلی دیویس بر افزایش بهرهوری و رضایت شغلی کارمندان اداره کار و امور اجتماعی استان اصفهان. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مشاوره شغلی. اصفهان: دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی.
- 15- Brockner, C. M; Thibauult, D. (2009). Work adjustment within the organizational context: Academy of Management Journal, Vol. 2, Pp: 71-88.
- 16- Rosen, C. C.; Levy, P. E. & Hall, R. J. (2006). Placing perceptions of politics in the context of the feedback environment, employee attitudes and job performance. Department of psychology, Pp: 91, 211-220.
- 17- Cegarra–Navarro, J.; Sabater–Sanchez, R. (2005). E-learning: organizational requirements for successful feedback learning, Journal of workplace learning. Vol. 17, Pp: 76-90.
- 18- Hubbard, K. F. (2001). The job adjustment experience of supervisors of downsizing: A case study in hospital setting, ph. D. Dissertation, department of curriculum, University of Toronto.
- ۱۹ تقیزاده، کبری. (۱۳۸۵). بررسی رابطه بین رضایت شغلی با شادمانی و سرزندگی در بین اعضای هیأت علمی دانشگاه اصفهان. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت آموزشی. اصفهان: دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی.
- 20- Ryan, R. M. & Frederick, C. (1997). On energy, personality, and health: subjective vitality as dynamic reflection of well-being. Journal of personality. Vol. 11, N (3) Pp: 65-74.
- 21- Muraven, M.; Gagen, M. & Rosman, H. (2007). Helpful self control: autonomy support, vitality, and deplation journal of experimental psychology. Vol. (44), N (3), Pp: 73-83.
- ۲۲– پورکبیریان، نسرین. (۱۳۸۶). مقایسه ی کیفیت زندگی کاری و سازگاری شغلی بیماران وسواس با توجه به همخوانی یا ناهمخوانی رغبتهایشان با محیط کار. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مشاوره شغلی، اصفهان: دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی.
- ۲۳- ابوالقاسمی، فرحناز. (۱۳۸۲). هنجاریابی عاطفه مثبت و منفی و اعتباریابی همزمان آن با مقیاس سلامت ذهن و سرزندگی در دانشجویان دانشگاه اصفهان. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته روانشناسی عمومی، اصفهان: دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی.
- 24- Martin, S. H. (2007). The relationship between nurses environmental and psychological empowerment on psychological strain in critical care nursing work environment. Published Doctorial Dissertation. Raleigh North Carolina.
- 25- Laschinger, H. S.; Finegan, J.; Shamian, J. & wilk, P. (2009). Workplace empowerment as a predictor of nurse burstout in restructured health care settings. Long woods Review. Pp: 63-71.
- 26-Eggert, A.; Donald, E. (2008). "From theory of work adjustment to person environment corresponding counseling: vocational psychology as positive psychology: Journal of career Assessment. Vol. 15, Pp: 8-25.
- 27- Bordin, C.; Bartram, T. & Casimir, G. (2007). The antecedents and consequences of psychological empowerment among Singaporean IT employees. Management research news. Vol. 10, Pp, 30-34.
- 28- Varcarolis, E. M.; Elizabeth, M. (2006). Fundamental of Psychiatric Mental Health Nursing, 5th, Philadelphia saunder company, Pp. 190-197.



- 29- Marquis, B. L.; Huston, C. L. (2003). Leadership roles and management function in nursing: theory and application. 4th ed, Philadelphia, Pp: 49-53.
- 30- Liden, R. C.; Wayne, S. J. & Sparrowe, R. T. (2008). An examination of the mediating role of psychological empowerment on the relations between job, interpersonal relationships, and work outcomes. Journal of Applied psychology. Vol. 83, N (3), Pp: 7-16.
- 31- Leong, W. P. (2001). Performance improvements of multi- enhannel interleaving voltage regulator moduales with integrated coupling inductors. ph. D. Dissertation, Virginia polytechnic Institute and state university.
- 32- Carleson, A.; Angleson, D. P. (1999). Role of goal orientation, ability need for achievement locus control in the self efficacy and satisfaction. Journal of applied psychology, Vol. 53, Pp: 121-135.

۳۳ – میتوس، اندرو. (۲۰۰۵). راز شاد زیستن. ترجمه ندا شادنظر. (۱۳۸۶). تهران: انتشارات نشر نو.

34- Nix, G. A.; Ryan, R. M.; Manly, J. B. & Deci, E. L. (1999). Revitalization through self-regulation: the effects of autonomous and controlled motivation on happiness and vitality. Journal of experimental social psychology. Vol. 35, Pp: 266-284.

۳۵ سلیمانی، فاطمه. (۱۳۸۴). هنجاریابی و اعتباریابی مقیاسهای خوشبینی و سرزندگی در دانش آموزان دوره راهنمایی استان اصفهان. فصل نامه تعلیم و تربیت. شماره ۵۳ – ۵۲، ص ۷۸ – ۴۳.

This document was cr The unregistered vers	reated with Win2PDF a ion of Win2PDF is for e	vailable at http://www.daevaluation or non-comm	aneprairie.com. nercial use only.